

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

**Aos Acionistas**

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, submetemos para serem apreciadas pelos senhores Acionistas as Demonstrações Financeiras referentes às atividades desenvolvidas pela Lagense S.A. – Administração e Participações no exercício findo em 31 de dezembro de 2012, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária (Lei das S/As), incluindo os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

**A Companhia**

A Lagense S.A. – Administração e Participações tem por objeto a participação em outras sociedades ou empreendimentos bem como a administração de tais participações.

As principais Companhias controladas (direta e indireta) são:

- Usina Caeté S.A.

O Objeto social consiste em cultivo, extração e industrialização da cana-de-açúcar e seus derivados industriais, comercialização no mercado interno e externo de seus produtos e de produtos adquiridos de terceiros, produção e comercialização de energia elétrica, importação e participação no capital social de outras empresas.

- Sotan – Sociedade de Taxi Aéreo do Nordeste Ltda.

A empresa tem como objetivo social a exploração de transporte de pessoas e cargas na modalidade de taxi aéreo, prestando serviços a nível regional, nacional e internacional.

- Varrela Pecuária Ltda.

Tem como objeto a exploração da atividade pecuária.

- Futura Agropecuária Indústria e Comércio Ltda.

Tem por objetivo social a exploração de beneficiamento de cana-de-açúcar para produção de etanol e açúcar, plantação de cana e agropecuária.

**Procedimentos Contábeis**

As demonstrações financeiras individual e consolidada foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

**Relação com os Auditores Independentes**

A KPMG – Auditores Independentes foi contratada pela Lagense S.A. – Administração e Participações para prestação de serviços de auditoria externa relacionados aos exames das demonstrações financeiras. Os serviços de auditoria se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor.

**Agradecimentos**

Expressamos nossos agradecimentos aos acionistas, clientes, fornecedores, instituições financeiras e demais parceiros pelo apoio e confiança depositados e, de forma especial, aos nossos colaboradores pela dedicação e comprometimento com o objetivo de manter a empresa eficiente, rentável e robusta.

Macció, 10 de Julho de 2013.

Carlos Benigno Pereira de Lyra Neto  
Diretor Presidente

**BALANÇOS PATRIMONIAIS em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)**

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2012	2011	2012	2011			2012	2011	2012	2011
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.076	2.944	48.451	75.734	Fornecedores	17	-	-	98.581	219.649
Contas a receber de clientes	7	-	-	49.382	91.164	Empréstimos e financiamentos	18	-	-	277.375	497.677
Estoque	8	-	-	130.171	279.176	Salários e férias a pagar	-	-	-	19.375	36.394
Adiantamentos a fornecedores de matéria-prima	9	-	-	21.707	43.216	Impostos e contribuições a recolher	19	1	4.818	18.882	44.926
Impostos a recuperar	10	2.798	6.900	40.661	97.895	Adiantamento de clientes	20	-	-	25.589	20.004
Dividendos a receber	-	6.170	-	-	-	Outras contas a pagar	-	56	-	13.446	7.823
Outros créditos	11	-	-	3.173	12.066	Juros sobre o capital próprio e dividendos a pagar	23.d	24.837	16.670	24.838	16.670
Instrumentos financeiros derivativos	28	-	-	-	144	Instrumentos financeiros derivativos	28	-	-	49	285
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>11.044</b>	<b>9.844</b>	<b>293.545</b>	<b>599.395</b>	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>24.894</b>	<b>21.488</b>	<b>478.134</b>	<b>843.428</b>
Adiantamentos a fornecedores de matéria-prima	9	-	-	-	7.567	Fornecedores	17	-	-	-	4.789
Impostos a recuperar	10	-	-	5.626	11.418	Empréstimos e financiamentos	18	-	-	72.193	676.424
Outros créditos	11	60	60	670	735	Mínimos com partes relacionadas	12	5.261	8.205	1.753	2.995
Aplicações financeiras	-	-	-	-	12.507	Provisão para processos judiciais	21	-	-	36.125	67.253
Mínimos com partes relacionadas	12	195	24.675	8.756	16.075	Impostos e contribuições a recolher	19	-	10.336	47.244	124.727
Investimentos	13	749.592	659.551	2.595	1.351	Imposto de renda e contribuição social diferidos	22	-	-	96.208	74.657
Propriedade para investimento	12	2.134	2.134	5.214	5.484	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>5.261</b>	<b>18.541</b>	<b>253.523</b>	<b>950.845</b>
Ativo biológico	14	-	-	453.909	626.113	Capital social	-	501.344	520.000	501.344	520.000
Imobilizado	15	244	382	684.205	1.155.468	Reserva de reavaliação de controlada	-	169.516	208.653	169.516	208.653
Diferido	16	-	-	7.250	9.295	Reserva de lucros	-	4.918	1.396	4.918	1.396
Intangível	-	-	-	1.926	5.530	Reserva de lucros a destinar	-	57.336	-	57.336	-
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>752.225</b>	<b>686.802</b>	<b>1.170.151</b>	<b>1.851.543</b>	Prejuízos acumulados	-	-	(73.432)	-	(73.432)
<b>Total do ativo</b>		<b>763.269</b>	<b>696.646</b>	<b>1.463.696</b>	<b>2.450.938</b>	<b>Total do patrimônio líquido atribuível aos controladores</b>	23	<b>733.114</b>	<b>656.617</b>	<b>733.114</b>	<b>656.617</b>
						Participações de acionistas não controladores	-	-	-	(1.075)	48
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>733.114</b>	<b>656.617</b>	<b>732.039</b>	<b>656.665</b>
						Total do passivo e patrimônio líquido		<b>763.269</b>	<b>696.646</b>	<b>1.463.696</b>	<b>2.450.938</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO Exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)**

	Capital social	Reserva de reavaliação de controlada	Reserva de lucros	Reservas de lucros a destinar	Lucros (prejuízos) acumulados	Patrimônio líquido atribuível aos controladores	Participação de acionistas não controladores	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2011</b>	520.000	210.077	1.396	-	(140.815)	590.658	169	590.827
Realização de reserva de reavaliação	-	(1.424)	-	-	1.424	-	-	-
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	(28.525)	(28.525)	-	(28.525)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	94.484	94.484	(121)	94.363
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2011</b>	520.000	208.653	1.396	-	(73.432)	656.617	48	656.665
Baixa Cisão Parcial em 04 de Outubro 2012	(18.656)	(37.624)	-	-	23.302	(32.978)	-	(32.978)
Realização de reserva de reavaliação	-	(1.513)	-	-	1.513	-	-	-
Varição na participação de investimentos	-	-	(502)	-	-	(502)	-	(502)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	129.088	129.088	(1.123)	127.965
Destinações:								
Reserva Legal	-	-	4.024	-	(4.024)	-	-	-
Dividendos mínimos propostos	-	-	-	-	(19.111)	(19.111)	-	(19.111)
Reserva de lucros a destinar	-	-	-	57.336	(57.336)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2012</b>	501.344	169.516	4.918	57.336	-	733.114	(1.075)	732.039

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES Exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
<b>Resultado do exercício</b>	129.088	94.484	127.965	94.363
<b>Resultado abrangente total</b>	129.088	94.484	127.965	94.363

**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)**

Nota	Controladora		Consolidado		
	2012	2011	2012	2011	
<b>Receita operacional líquida</b>	24	-	-	1.519.985	1.903.025
<b>Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados</b>				(1.009.182)	(1.369.256)
<b>Lucro bruto</b>				510.803	533.769
Vendas	25	-	-	(58.594)	(88.380)
Administrativas e gerais	25	(192)	(1.754)	(87.266)	(93.038)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	26	(445)	(4.790)	(9.199)	(19.080)
Resultado da equivalência patrimonial	13	129.681	106.335	(134)	(364)
<b>Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, variação cambial líquida e impostos</b>		129.044	99.791	355.610	332.907
Receitas financeiras	27	639	404	8.435	21.494
Despesas financeiras	27	(595)	(5.711)	(100.205)	(144.669)
Varição cambial líquida	28	-	-	(69.080)	(94.151)
<b>Financeiras e variação cambial líquidas</b>		44	(5.307)	(160.850)	(217.326)
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		129.088	94.484	194.760	115.581
Imposto de renda e contribuição social - correntes	22	-	-	(22.111)	(32.979)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	22	-	-	(44.684)	11.822
<b>Resultado do exercício</b>		129.088	94.484	127.965	94.424
<b>Resultado atribuível aos:</b>					
Acionistas controladores		129.088	94.484	129.088	94.484
Acionistas não controladores		-	-	(1.123)	(121)
<b>Resultado do exercício</b>		129.088	94.484	127.965	94.363

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - Método Indireto Exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Resultado do exercício</b>	129.088	94.484	127.965	94.363
<b>Ajustes por:</b>				
Depreciação e amortização	-	-	220.439	225.642
Valor residual do imobilizado baixado	138	-	1.477	907
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	44.684	(11.761)
Juros e variações cambiais	-	-	66.203	201.162
Mudança no valor justo de ativos biológicos	-	-	(214.460)	105.563
Diminuição do ativo biológico devido a colheita de cana-de-açúcar	-	-	312.950	200.885
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	144
Provisão de contingências e tributos parcelados e outros	56	-	136	723
Reversão de contingências e impostos e contribuições - REFIS - Lei 11.941/09	-	-	-	6.415
Constituição de provisão para devedores duvidosos	-	-	(10.426)	(2.836)
Resultado da equivalência patrimonial	(129.681)	(106.335)	134	364
Multa e juros - REFIS - Lei 11.941/09 - consolidação dos débitos	-	-	-	37.515
<b>Varições nos ativos e passivos</b>				
(Aumento) redução em contas a receber de clientes	-	-	(3.336)	3.641
(Aumento) nos estoques	-	-	(14.685)	(30.620)
(Aumento) redução em adiantamentos a fornecedores de matéria-prima	-	-	(25.140)	84
(Aumento) redução em impostos a recuperar	4.102	(5.050)	39.774	(49.239)
(Aumento) em depósitos judiciais e outros	-	-	(633)	(1.903)
(Aumento) redução em aplicações financeiras	-	-	12.507	(6.537)
(Aumento) redução em outros créditos	-	430	(5.757)	17.437
Aumento (redução) em fornecedores	-	-	(40.058)	9.325
Aumento (redução) em instrumentos financeiros	-	-	(95)	(166)
Aumento em salários e férias a pagar	-	-	11.606	7.999
Aumento (redução) em impostos e contribuições a recolher	(15.153)	15.153	(14.592)	11.721
Aumento (redução) em adiantamento de clientes	-	-	21.781	(29.495)
Aumento em outras contas a pagar	-	-	7.708	5.319
<b>Caixa e equivalentes de caixa (aplicados nas) gerados pelas atividades operacionais</b>	<b>(11.450)</b>	<b>(1.318)</b>	<b>538.182</b>	<b>796.652</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>				
Caixa e equivalente de caixa inicial de controlada	-	-	26	-
Caixa e equivalente de caixa reduzido por cisão parcial	-	-	(42.792)	-
Aquisição de ativos biológicos	-	-	(351.392)	(416.325)
Aquisição de investimentos	(10)	-	(2.021)	365
Aquisição de imobilizado	48	(1)	(151.379)	(274.860)
Baixa de propriedade para investimento	-	-	-	220
Aquisição de intangível	-	-	(1.412)	(936)
Aquisição de diferido	-	-	(1.400)	118
Empréstimos concedidos a partes relacionadas	(8.013)	-	(47.340)	(6.853)
Recebimento de empréstimos com partes relacionadas	32.493	13.446	20.566	-
<b>Caixa e equivalentes de caixa gerados (aplicados) nas atividades de investimentos</b>	<b>24.470</b>	<b>13.445</b>	<b>(577.144)</b>	<b>(698.271)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Pagamentos de empréstimos e financiamentos/parcelamento de tributos	-	-	(487.491)	(918.630)
Empréstimos e financiamentos tomados	-	-	510.110	847.118
Empréstimos tomados com partes relacionadas	16.261	-	8.144	-
Pagamento de dividendos	(10.944)	(11.855)	(10.943)	(11.855)
Pagamento de empréstimos com partes relacionadas	(19.205)	-	(8.141)	-
<b>Caixa e equivalentes de caixa aplicados nas atividades de financiamentos</b>	<b>(13.888)</b>	<b>(11.855)</b>	<b>11.679</b>	<b>(83.367)</b>
<b>Demonstração do aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(868)</b>	<b>272</b>	<b>(27.283)</b>	<b>15.014</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.944	2.672	75.734	60.720
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	2.076	2.944	48.451	75.734
<b>Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(868)</b>	<b>272</b>	<b>(27.283)</b>	<b>15.014</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.